



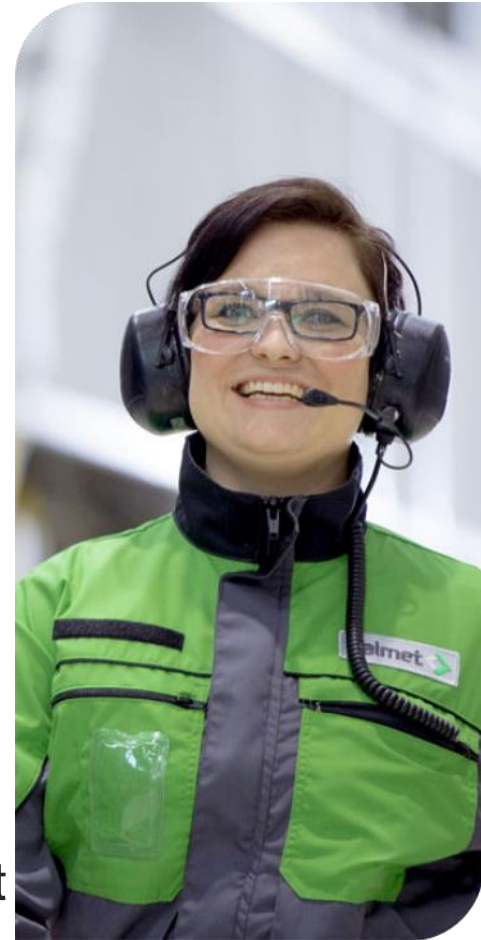
Edistyksemme rakentuu 220-vuotiselle historialle

Yhtiökokous 2018

Pasi Laine, Toimitusjohtaja

Sisältö

- 1 Valmet tänään
- 2 Taloudellinen kehitys
- 3 Liiketoimintalinjojen kehitys
- 4 Strategia ja taloudelliset tavoitteet
- 5 Edistyminen strategian toteutuksessa
- 6 Ohjeistus 2018 ja lyhyen aikavälin näkymät





Valmet tänään

Valmet on markkinajohtaja, joka palvelee maailmanlaajuisista asiakaskuntaa



Ainutlaatuinen tarjooma

- Markkinoiden laajin tarjooma, jossa yhdistyvät prosessiteknologia, palvelut ja automaatio
- Tutkimukseen ja tuotekehitykseen 64 miljoonaa euroa vuonna 2017



Markkinajohtajuus

- Johtava markkina-asema kaikilla markkinoilla
- Sellu #1–2
- Energia #1–3
- Kartonki #1
- Pehmopaperit #1
- Paperit #1
- Palvelut #1–2
- Automaatio #1–3



Vahva globaali läsnäolo

- 120 palvelukeskusta
 - 87 myyntikonttoria
 - 36 tuotantoyksikköä
 - 16 tutkimuskeskusta
 - 12 000 ammattilaista
- | | |
|--------------------|-------|
| EMEA | 8 000 |
| Kiina | 1 700 |
| Pohjois-Amerikka | 1 200 |
| Aasia ja Tyynimeri | 700 |
| Etelä-Amerikka | 500 |



Vastuullisuuden johtajia

- Neljä vuotta peräkkäin Dow Jones -kestävän kehityksen indeksissä
- Kolme vuotta peräkkäin Ethibel Sustainability -indeksissä
- A- luokitus CDP:n ilmasto-ohjelmassa 2017

Johtoryhmä



Pasi Laine
Toimitusjohtaja



Kari Saarinen
Talousjohtaja



Julia Macharey
Henkilöstöjohtaja



Juha Lappalainen
Johtaja, Strategia ja
liiketoiminnan kehitys



Anu Salonsaari-Posti
Johtaja, Markkinointi, viestintä
ja kestävä kehitys

Liike- toiminta- linjat



Aki Niemi
Johtaja, Palvelut-
liiketoimintalinja



Sakari Ruotsalainen
Johtaja, Automaatio-
liiketoimintalinja



Bertel Karlstedt
Johtaja, Sellu ja energia -
liiketoimintalinja



Jari Vähäpesola
Johtaja, Paperit-
liiketoimintalinja

Alueet



David King
Johtaja,
Pohjois-Amerikan alue



Celso Tacla
Johtaja,
Etelä-Amerikan alue



Vesa Simola
Johtaja,
EMEA-alue



Xiangdong Zhu
Johtaja,
Kiinan alue



Jukka Tiitinen
Johtaja,
Aasian ja Tyynenmeren alue



Valmet

Taloudellinen kehitys

Valmet vuonna 2017

Saadut tilaukset
3 272 miljoonaa euroa

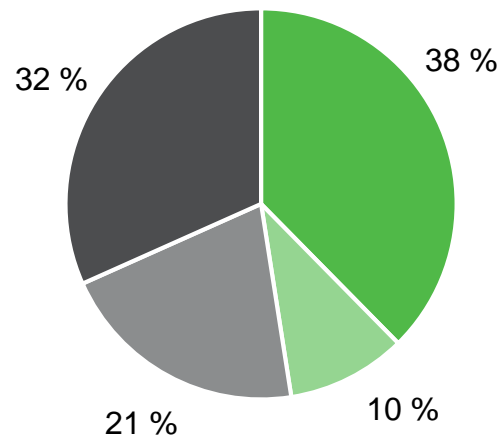
Liikevaihto
3 159 miljoonaa euroa

Vertailukelpoinen EBITA
226 miljoonaa euroa

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali
7,2 %

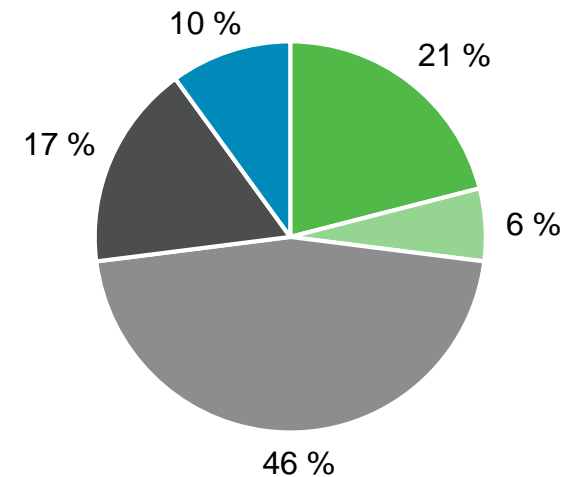
Henkilöstö
12 268

Saadut tilaukset
liiketoimintalinjoittain



- Palvelut
- Automaatio
- Sellu ja energia
- Paperit

Saadut tilaukset
alueittain



- Pohjois-Amerikka
- Etelä-Amerikka
- EMEA
- Kiina
- Aasian ja Tyynenmeren alue

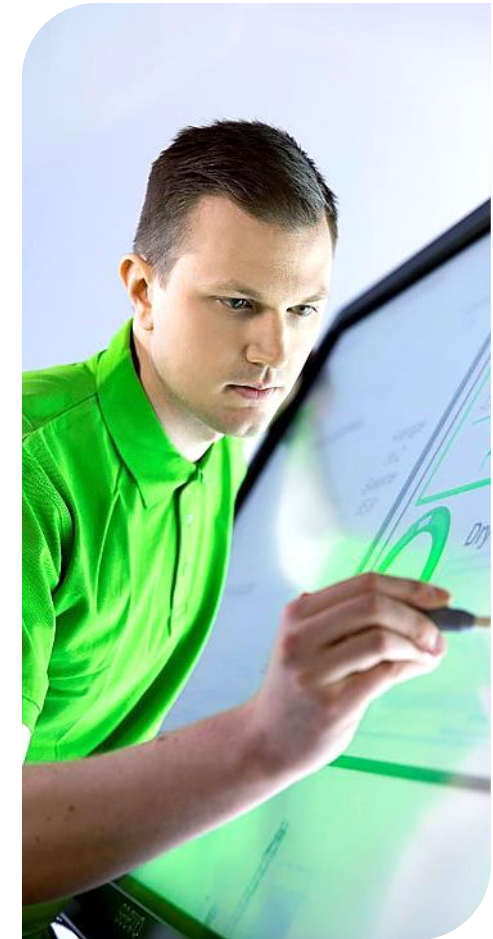
Yhteenveto taloudellisesta kehityksestä vuonna 2017

Milj. euroa	2017	2016	Muutos
Saadut tilaukset	3 272	3 139	4 %
Tilaukanta ¹	2 292	2 283	0 %
Liikevaihto	3 159	2 926	8 %
Vertailukelpoinen EBITA ²	226	196	15 %
% liikevaihdosta	7,2 %	6,7 %	
Tulos per osake, euroa	0,84	0,55	53 %
Osinko per osake, euroa	0,55 ³	0,42	31 %
Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), ennen veroja	16 %	13 %	
Liiketoiminnan rahavirta	291	246	18 %
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	-11 %	6 %	

1) Kauden lopussa

2) Vertailukelpoinen tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja

3) Hallituksen ehdotus



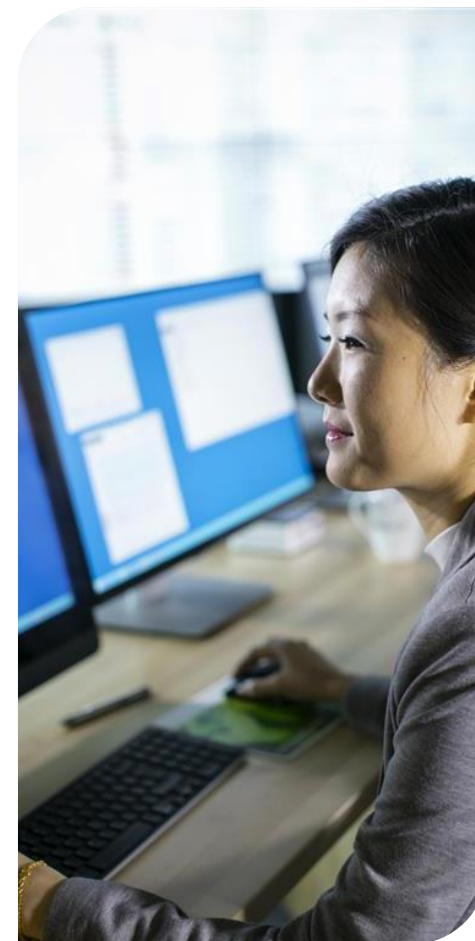
Oikaistut vuoden 2017 luvut

EUR million	Raportoitu	Oikaisun vaikutus	Oikaistu
Saadut tilaukset	3 272	0	3 272
Tilauuskanta ¹	2 292	165	2 458
Liikevaihto	3 159	-100	3 058
Vertailukelpoinen EBITA ²	226	-8	218
% liikevaihdosta	7,2 %	-0,1 %	7,1 %
Tulos per osake, euroa	0,84	-0,03	0,81
Osinko per osake, euroa ³	0,55	0	0,55
Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), ennen veroja	16 %	0 %	16 %
Liiketoiminnan rahavirta	291	0	291
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	-11 %	0	-11 %

1) Kauden lopussa

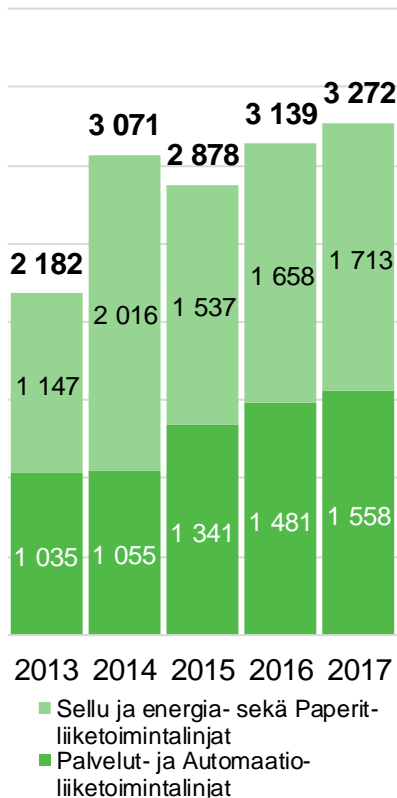
2) Vertailukelpoinen tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja

3) Hallituksen ehdotus

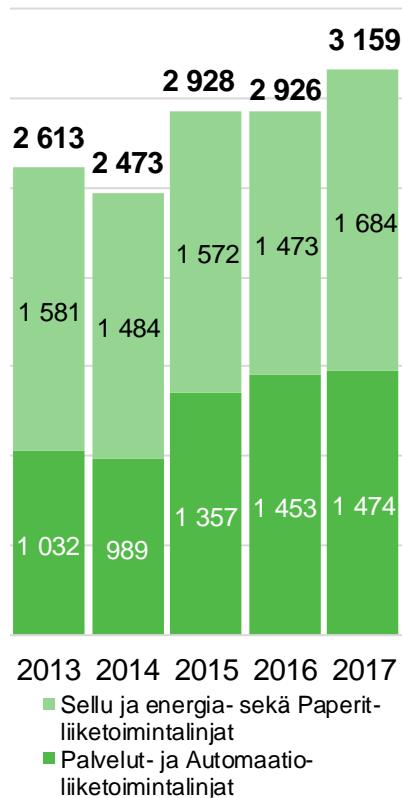


Vankka taloudellinen kehitys viime vuosina

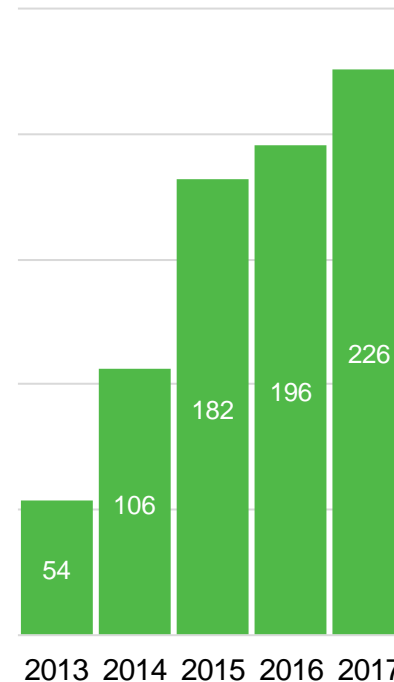
Saadut tilaukset
(milj. euroa)¹



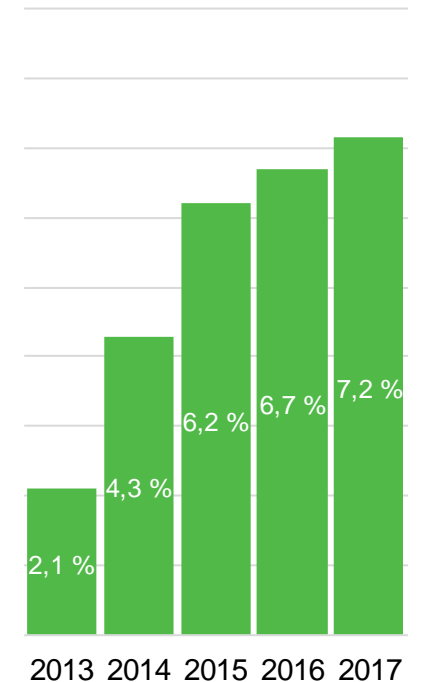
Liikevaihto
(milj. euroa)¹



Vertailukelpoinen
EBITA
(milj. euroa)¹



Vertailukelpoinen
EBITA-marginaali
(%)¹



1) 2013 luvut carve out -periaatteella



Liiketoimintalinjojen kehitys

Poikkeuksellisen hyvä vuosi kartonki-, pehmopaperi- ja paperiteknologioillemme

- Asiakkaat hyvin aktiivisia Kiinassa
 - Viisi pakkauskartongin valmistuslinjan tilausta, joihin kaikkiin sisältyi kokonaisvaltainen automaatiojärjestelmä
- Useita paperikoneuusintojen tilauksia Euroopasta ja muilta markkina-alueilta
- Kuusi pehmopaperien valmistuslinjatilausta Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta
- Hienopaperikoneen tilaus Yhdistyneistä Arabiemiirikunnista

Saadut tilaukset yhteensä

1 035 miljoonaa euroa

Saatujen tilausten kasvu

44 %



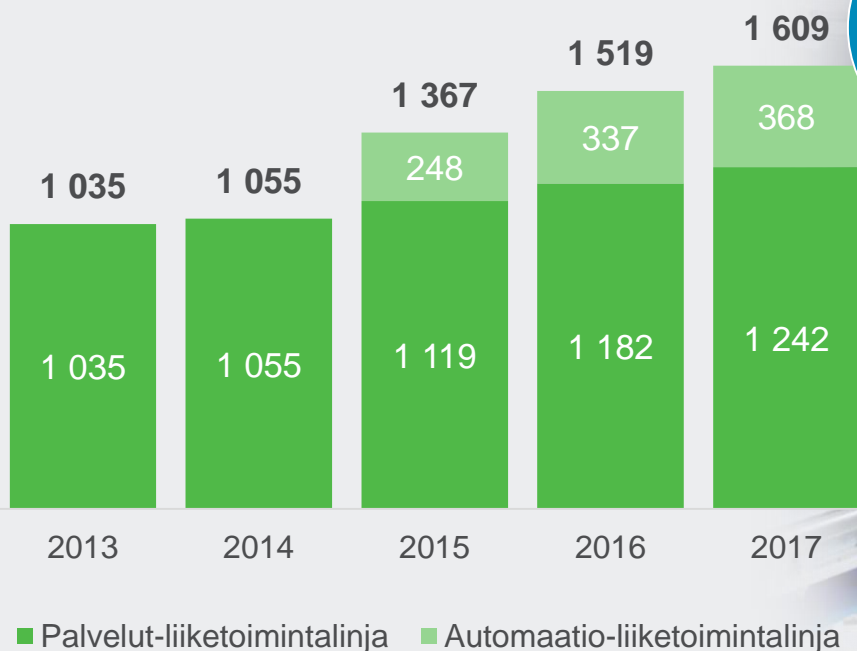
Hyvää edistystä bioenergiateknologioissa, mutta sellumarkkina oli heikko

- Laajentuminen Japanin energiamarkkinoille jatkui JFE Engineeringin kanssa tehtävän yhteistyön avulla
 - Kaksi biomassakattilaa
 - Savukaasujen puhdistusjärjestelmät
- Biomassaa käyttävä voimalaitos ja automaatiojärjestelmä Dong Energyllle Tanskaan
- Sellumarkkina jatkui heikkona



Vakaa liiketoiminta jatkoi kasvua ja vahvaa suoritusta

Vakaan liiketoiminnan saadut tilaukset
(miljoonaa euroa)



Kasvu
~12 %
CAGR

Orgaaninen kasvu
~5 %
CAGR



Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Valmetin tie eteenpäin

Missio

Uusiutuvista raaka- aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia

Strategia

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyisiä teknologioita ja palveluja sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjoomamme avulla.

Painopisteet (Must-Wins)

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

Visio

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelussa

Arvomme



Asiakkaat

Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä



Uudistuminen

Edistämme tuoreita ajatuksia ja luomme tulevaisuutta



Erinomaisuus

Parannamme toimintaamme joka päivä tulosten aikaansaamiseksi



Ihmiset

Teemme tuloksia yhdessä

Megatrendit

- Resurssitehokas ja puhdas maailma
- Digitalisoituminen ja uudet teknologiat
- Urbaani, vastuullinen ja globaali kuluttaja

Taloudelliset tavoitteet vuodesta 2017 lähtien

Kasvu



- Vakaan liiketoiminnan liikevaihdon kasvu yli kaksi kertaa markkinoiden kasvun
- Projektiliiketoiminnan liikevaihdon kasvu ylittää markkinoiden kasvun

Kannattavuus



- Vertailukelpoinen EBITA: tavoite 8–10 %

ROCE



- Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ennen veroja), ROCE¹: tavoite 15–20 %

Osingonmaksu



- Vähintään 50 % nettotuloksesta



1) ROCE (ennen veroja) = (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut) / (Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin kauden aikana))



Edistymisen strategian toteutuksessa

Uusi palvelumalli - Shared Journey Forward

Palvelumallin jalkauttaminen neljällä osa-alueella edistyi hyvin



Asiakasportaali

- Modernit verkkopalvelut lanseerataan asiakkaille vuonna 2018



Palvelutarjooma

- Palvelut on ryhmitelty ja nimet uudistettu, jotta tarjooma on asiakkaalle helppo ymmärtää ja valita



Ratkaisujen myynti

- Liiketoimintalinjat ylittäviä myynnin prosesseja ja työkaluja on kehitetty ja pilotoitu



Osaaminen

- Asiakasrajapinnassa työskenteleviä valmetlaisia on koulutettu suunnitelmallisesti

Uudistetut teollisen internetin palvelut

Valmetin teollisen internetin palvelut perustuvat dialogiin datan kanssa



Teollisen internetin tarjooma

- Teollisen internetin palvelut kehitetty sisältäen
 - Datan visualisoinnin, raportoinnin ja neuvonnan
 - Koneiden ja laitteiden luotettavuuden optimoinnin
 - Toimintojen suorituskyvyn optimoinnin



Suorituskykykeskukset

- Suorituskykykeskukset perustettu jokaiselle eri asiakasteollisuudelle
 - Etävalvonta ja -optimointi
 - Asiantuntijatuki tarpeen mukaan
 - Datan louhinta ja analyysi



Ekosysteemi

- Valmet kokoaa yhteen alan johtavat yritykset
 - Tarkoituksena on luoda yhdessä uusia, lisäarvoa tuottavia sovelluksia ja palveluita asiakkaille
 - Tällä hetkellä ekosysteemissä Valmetin kumppaneita ovat Tieto ja Kemira

Uusi toiminnanohjausjärjestelmä (ERP)

Leap Forward -projekti nostaa sisäisen tehokkuuden uudelle tasolle

Leap Forward

Taustaa

- Vuonna 2015 päätimme
 - Korvata erilaiset toiminnanohjausjärjestelmät (ERP) yhdellä globaalilla järjestelmällä
 - Yhtenäistää avainprosessit, jotta yhden järjestelmän käyttöönotto olisi mahdollista



Edistyminen vuonna 2017

- Mittava maailmanlaajuinen yhteistyö viety läpi kokonaisvaltaisen muutoksen suunnittelemiseksi ja toteuttamiseksi
- Suomen Palveluliiketoiminta otti uuden järjestelmän ensimmäisenä pilottina käyttöön



Vuoteen 2020 mennessä

- 8 000 valmetlaista maailmanlaajuisesti käyttää uutta järjestelmää ja työskentelee yhtenäisten prosessien mukaisesti

Seitsemän maailmanlaajuista koulutusohjelmaa

Jokainen suunniteltu tehostamaan painopisteidemme toteutumista



Erinomainen asiakasosaaminen

- Sales Journey
- Champions in Services



Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa

- Innovation Pathways



Erinomaiset prosessit

- Networking in Procurement
- Leading through Lean

Forward Strategy
Fast Forward



Ohjeistus 2018 ja lyhyen aikavälin näkymät

Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus vuodelle 2018 (annettu 21. maaliskuuta 2018)

Tulosohjeistus



Valmet arvioi, että liikevaihto vuonna 2018 pysyy vuoden 2017 tasolla (3 058 miljoonaa euroa), ja että tulos (vertailukelpoinen EBITA) vuonna 2018 kasvaa verrattuna vuoteen 2017 (218 miljoonaa euroa).

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät

		Q1/2017	Q2/2017	Q3/2017	Q4/2017
Palvelut		Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
Automaatio		Tyydyttävä	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Hyvä
Sellu ja energia	Sellu	Heikko	Heikko	Heikko	Heikko
	Energia	Hyvä	Hyvä	Tyydyttävä	Tyydyttävä
Paperit	Kartonki ja paperi	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
	Pehmopaperi	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät on annettu seuraavalle kuudelle kuukaudelle kyseisen vuosineljänneksen päättymisestä. Asteikko on "heikko–tyydyttävä–hyvä".

